

| Tableau des charges et produits par natures                                                  | COMPTES 2010         | BUDGET 2010          | COMPTES 2009         | Ecart en CHF à     |                    | Ecart en % à |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
|                                                                                              | CHF                  | CHF                  | CHF                  | Budget 2010        | Comptes 2009       | Budget 2010  | Comptes 2009 |
| <b>3 Charges</b>                                                                             | <b>37'553'557.12</b> | <b>37'882'431.00</b> | <b>36'868'823.28</b> | <b>-328'873.88</b> | <b>684'733.84</b>  | <b>-0.9%</b> | <b>1.9%</b>  |
| <b>30 Charges de personnel</b>                                                               | <b>6'876'819.90</b>  | <b>6'712'280.00</b>  | <b>6'536'878.00</b>  | <b>164'539.90</b>  | <b>339'941.90</b>  | <b>2.5%</b>  | <b>5.2%</b>  |
| 300 Autorités et commissions                                                                 | 251'499.10           | 248'250.00           | 244'808.10           | 3'249.10           | 6'691.00           | 1.3%         | 2.7%         |
| 301 Personnel administratif et d'exploitation                                                | 4'934'843.60         | 4'799'155.00         | 4'728'131.85         | 135'688.60         | 206'711.75         | 2.8%         | 4.4%         |
| 303 Assurances sociales                                                                      | 714'793.00           | 683'420.00           | 693'397.35           | 31'373.00          | 21'395.65          | 4.6%         | 3.1%         |
| 304 Caisses de pensions et de prévoyance                                                     | 730'578.65           | 712'820.00           | 654'362.35           | 17'758.65          | 76'216.30          | 2.5%         | 11.6%        |
| 305 Assurance-maladie et accidents                                                           | 129'596.85           | 136'405.00           | 127'616.00           | -6'808.15          | 1'980.85           | -5.0%        | 1.6%         |
| 306 Prestations en nature                                                                    | 3'158.05             | 5'500.00             | 1'322.05             | -2'341.95          | 1'836.00           | -42.6%       | 138.9%       |
| 309 Autres charges de personnel                                                              | 112'350.65           | 126'730.00           | 87'240.30            | -14'379.35         | 25'110.35          | -11.3%       | 28.8%        |
| <b>31 Biens, services et marchandises</b>                                                    | <b>3'196'255.97</b>  | <b>3'226'515.00</b>  | <b>3'282'513.87</b>  | <b>-30'259.03</b>  | <b>-86'257.90</b>  | <b>-0.9%</b> | <b>-2.6%</b> |
| 310 Fournitures de bureau, imprimés et matériel d'enseignement                               | 246'779.25           | 252'100.00           | 244'909.55           | -5'320.75          | 1'869.70           | -2.1%        | 0.8%         |
| 311 Achat de mobilier, machines, véhicules et matériel technique                             | 125'626.40           | 169'000.00           | 179'903.30           | -43'373.60         | -54'276.90         | -25.7%       | -30.2%       |
| 312 Eau, énergie, combustibles                                                               | 486'716.40           | 463'120.00           | 464'767.35           | 23'596.40          | 21'949.05          | 5.1%         | 4.7%         |
| 313 Autres fournitures et marchandises                                                       | 93'611.45            | 75'300.00            | 77'403.95            | 18'311.45          | 16'207.50          | 24.3%        | 20.9%        |
| 314 Entretien des immeubles et des routes                                                    | 669'558.10           | 612'200.00           | 718'391.20           | 57'358.10          | -48'833.10         | 9.4%         | -6.8%        |
| 315 Entretien d'objets mobiliers et installations techniques                                 | 127'245.85           | 151'300.00           | 144'320.65           | -24'054.15         | -17'074.80         | -15.9%       | -11.8%       |
| 316 Loyers, fermages et redevances d'utilisation                                             | 119'153.95           | 128'000.00           | 94'516.20            | -8'846.05          | 24'637.75          | -6.9%        | 26.1%        |
| 317 Dédommagements                                                                           | 42'998.50            | 29'500.00            | 33'815.05            | 13'498.50          | 9'183.45           | 45.8%        | 27.2%        |
| 318 Prestations de services et primes d'assurances                                           | 993'142.57           | 1'070'995.00         | 1'024'056.71         | -77'852.43         | -30'914.14         | -7.3%        | -3.0%        |
| 319 Impôts, taxes, cotisations, indemnités, pertes sur débiteurs, remboursements à des tiers | 291'423.50           | 275'000.00           | 300'429.91           | 16'423.50          | -9'006.41          | 6.0%         | -3.0%        |
| <b>32 Intérêts passifs</b>                                                                   | <b>840'971.17</b>    | <b>832'115.00</b>    | <b>838'293.31</b>    | <b>8'856.17</b>    | <b>2'677.86</b>    | <b>1.1%</b>  | <b>0.3%</b>  |
| 321 Intérêts des dettes à court terme                                                        | 26'486.20            | 5'000.00             | 35'161.70            | 21'486.20          | -8'675.50          | 429.7%       | -24.7%       |
| 322 Intérêts des dettes à moyen et long terme                                                | 698'964.02           | 762'115.00           | 730'407.56           | -63'150.98         | -31'443.54         | -8.3%        | -4.3%        |
| 329 Escomptes et rabais                                                                      | 115'520.95           | 65'000.00            | 72'724.05            | 50'520.95          | 42'796.90          | 77.7%        | 58.8%        |
| <b>33 Amortissements</b>                                                                     | <b>1'200'890.65</b>  | <b>1'293'150.00</b>  | <b>1'197'206.75</b>  | <b>-92'259.35</b>  | <b>3'683.90</b>    | <b>-7.1%</b> | <b>0.3%</b>  |
| 330 Amortissements financiers obligatoires                                                   | 1'200'890.65         | 1'293'150.00         | 1'197'206.75         | -92'259.35         | 3'683.90           | -7.1%        | 0.3%         |
| 332 Amortissements comptables                                                                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00               | 0.00               | -            | -            |
| <b>34 Contributions sans affectations</b>                                                    | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
| 341 Contributions à des communes                                                             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00               | 0.00               | -            | -            |
| <b>35 Remboursements et particip.à des collectivités publiques</b>                           | <b>14'600'027.44</b> | <b>14'964'310.00</b> | <b>14'080'526.50</b> | <b>-364'282.56</b> | <b>519'500.94</b>  | <b>-2.4%</b> | <b>3.7%</b>  |
| 351 Canton                                                                                   | 9'527'993.05         | 9'599'860.00         | 9'435'125.25         | -71'866.95         | 92'867.80          | -0.7%        | 1.0%         |
| 352 Autres communes, consortium et associations de communes                                  | 5'072'034.39         | 5'364'450.00         | 4'645'401.25         | -292'415.61        | 426'633.14         | -5.5%        | 9.2%         |
| <b>36 Subventions accordées</b>                                                              | <b>4'357'914.33</b>  | <b>4'488'235.00</b>  | <b>4'645'324.45</b>  | <b>-130'320.67</b> | <b>-287'410.12</b> | <b>-2.9%</b> | <b>-6.2%</b> |
| 362 Communes et paroisses                                                                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00               | 0.00               | -            | -            |
| 363 Propres établissements                                                                   | 113'259.85           | 120'400.00           | 93'600.05            | -7'140.15          | 19'659.80          | -5.9%        | 21.0%        |
| 364 Sociétés d'économie mixte                                                                | 4'500.00             | 4'500.00             | 4'500.00             | 0.00               | 0.00               | 0.0%         | 0.0%         |
| 365 Institutions privées                                                                     | 1'650'184.35         | 1'722'645.00         | 2'193'961.35         | -72'460.65         | -543'777.00        | -4.2%        | -24.8%       |
| 366 Aides individuelles                                                                      | 2'589'970.13         | 2'640'690.00         | 2'353'263.05         | -50'719.87         | 236'707.08         | -1.9%        | 10.1%        |
| <b>37 Subventions redistribuées</b>                                                          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
| <b>38 Attributions aux réserves</b>                                                          | <b>221'705.41</b>    | <b>136'555.00</b>    | <b>208'642.00</b>    | <b>85'150.41</b>   | <b>13'063.41</b>   | <b>62.4%</b> | <b>6.3%</b>  |
| 380 Réserves obligatoires                                                                    | 221'705.41           | 136'555.00           | 208'642.00           | 85'150.41          | 13'063.41          | 62.4%        | 6.3%         |
| 382 Autres réserves                                                                          | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00               | 0.00               | -            | -            |
| <b>Total des charges avant imputations internes</b>                                          | <b>31'294'584.87</b> | <b>31'653'160.00</b> | <b>30'789'384.88</b> | <b>-358'575.13</b> | <b>505'199.99</b>  | <b>-1.1%</b> | <b>1.6%</b>  |
| <b>39 Imputations internes</b>                                                               | <b>6'258'972.25</b>  | <b>6'229'271.00</b>  | <b>6'079'438.40</b>  | <b>29'701.25</b>   | <b>179'533.85</b>  | <b>0.5%</b>  | <b>3.0%</b>  |
| 390 Imputations internes                                                                     | 6'258'972.25         | 6'229'271.00         | 6'079'438.40         | 29'701.25          | 179'533.85         | 0.5%         | 3.0%         |
| <b>Total des charges après imputations internes</b>                                          | <b>37'553'557.12</b> | <b>37'882'431.00</b> | <b>36'868'823.28</b> | <b>-328'873.88</b> | <b>684'733.84</b>  | <b>-0.9%</b> | <b>1.9%</b>  |

| Tableau des charges et produits par natures                       | COMPTES 2010         | BUDGET 2010           | COMPTES 2009          | Ecart en CHF à      |                     | Ecart en % à |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|--------------|----------------|
|                                                                   | CHF                  | CHF                   | CHF                   | Budget 2010         | Comptes 2009        | Budget 2010  | Comptes 2009   |
| <b>4 Produits</b>                                                 | <b>37'260'670.33</b> | <b>36'406'769.00</b>  | <b>35'782'063.42</b>  | 853'901.33          | 1'478'606.91        | 2.3%         | 4.1%           |
| <b>40 Impôts</b>                                                  | <b>23'716'272.98</b> | <b>23'065'000.00</b>  | <b>22'516'010.72</b>  | <b>651'272.98</b>   | <b>1'200'262.26</b> | <b>2.8%</b>  | <b>5.3%</b>    |
| 400 Impôts sur le revenu, la fortune et impôt personnel           | 18'285'444.18        | 18'337'800.00         | 17'404'398.07         | -52'355.82          | 881'046.11          | -0.3%        | 5.1%           |
| + Impôt sur le revenu des personnes physiques                     | 16'027'801.90        | 15'992'600.00         | 15'242'615.10         | 35'201.90           | 785'186.80          | 0.2%         | 5.2%           |
| + Impôt sur la fortune des personnes physiques                    | 1'441'479.40         | 1'435'200.00          | 1'314'657.55          | 6'279.40            | 126'821.85          | 0.4%         | 9.6%           |
| + Impôt à la source                                               | 526'197.03           | 530'000.00            | 460'938.42            | -3'802.97           | 65'258.61           | -0.7%        | 14.2%          |
| + Impôt sur les prestations en capital                            | 289'965.85           | 380'000.00            | 386'187.00            | -90'034.15          | -96'221.15          | -23.7%       | -24.9%         |
| 401 Impôts sur le bénéfice et le capital                          | 1'150'128.70         | 1'011'600.00          | 1'242'939.30          | 138'528.70          | -92'810.60          | 13.7%        | -7.5%          |
| + Impôt sur le bénéfice des personnes morales                     | 831'072.60           | 737'800.00            | 865'671.80            | 93'272.60           | -34'599.20          | 12.6%        | -4.0%          |
| + Impôt sur le capital des personnes morales                      | 319'056.10           | 273'800.00            | 377'267.50            | 45'256.10           | -58'211.40          | 16.5%        | -15.4%         |
| 402 Contribution immobilière                                      | 2'927'684.15         | 2'910'000.00          | 2'969'468.20          | 17'684.15           | -41'784.05          | 0.6%         | -1.4%          |
| + Contribution immobilière                                        | 2'828'281.00         | 2'800'000.00          | 2'868'802.10          | 28'281.00           | -40'521.10          | 1.0%         | -1.4%          |
| + Impôt spécial s/immeubles, sociétés, assoc. et fondations       | 99'403.15            | 110'000.00            | 100'666.10            | -10'596.85          | -1'262.95           | -9.6%        | -1.3%          |
| 403 Impôts sur les gains en capital                               | 410'978.75           | 240'000.00            | 513'113.00            | 170'978.75          | -102'134.25         | 71.2%        | -19.9%         |
| 404 Impôts sur les mutations immobilières                         | 797'357.25           | 520'000.00            | 353'590.10            | 277'357.25          | 443'767.15          | 53.3%        | 125.5%         |
| 405 Impôts sur les successions et donations                       | 133'505.80           | 18'000.00             | 5'517.05              | 115'505.80          | 127'988.75          | 641.7%       | 2319.9%        |
| 406 Autres impôts                                                 | 11'174.15            | 27'600.00             | 26'985.00             | -16'425.85          | -15'810.85          | -59.5%       | -58.6%         |
| <b>42 Revenus de biens</b>                                        | <b>352'144.91</b>    | <b>308'900.00</b>     | <b>309'777.65</b>     | <b>43'244.91</b>    | <b>42'367.26</b>    | <b>14.0%</b> | <b>13.7%</b>   |
| 420 Banques                                                       | 31'762.21            | 36'100.00             | 33'124.05             | -4'337.79           | -1'361.84           | -12.0%       | -4.1%          |
| 422 Capitaux du patrimoine financier                              | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                | 0.00                | -            | -              |
| 423 Immeubles du patrimoine financier                             | 281'424.95           | 243'500.00            | 251'506.90            | 37'924.95           | 29'918.05           | 15.6%        | 11.9%          |
| 427 Immeubles du patrimoine administratif                         | 38'957.75            | 29'300.00             | 25'146.70             | 9'657.75            | 13'811.05           | 33.0%        | 54.9%          |
| <b>43 Contributions, émoluments, taxes et produits des ventes</b> | <b>4'814'981.69</b>  | <b>4'696'628.00</b>   | <b>4'838'259.15</b>   | <b>118'353.69</b>   | <b>-23'277.46</b>   | <b>2.5%</b>  | <b>-0.5%</b>   |
| 430 Contributions de remplacement                                 | 288'362.65           | 300'000.00            | 301'277.20            | -11'637.35          | -12'914.55          | -3.9%        | -4.3%          |
| 431 Emoluments administratifs                                     | 101'805.35           | 80'300.00             | 119'733.75            | 21'505.35           | -17'928.40          | 26.8%        | -15.0%         |
| 433 Ecolages et participations aux frais scolaires                | 190'398.75           | 170'000.00            | 176'719.10            | 20'398.75           | 13'679.65           | 12.0%        | 7.7%           |
| 434 Taxes d'utilisation                                           | 1'464'570.00         | 1'502'200.00          | 1'479'972.50          | -37'630.00          | -15'402.50          | -2.5%        | -1.0%          |
| 435 Ventes et prestations de service                              | 593'037.40           | 592'000.00            | 578'689.75            | 1'037.40            | 14'347.65           | 0.2%         | 2.5%           |
| 436 Remboursements de tiers                                       | 2'170'017.50         | 2'010'160.00          | 2'138'215.10          | 159'857.50          | 31'802.40           | 8.0%         | 1.5%           |
| 437 Amendes                                                       | 10'843.15            | 4'300.00              | 2'191.45              | 6'543.15            | 8'651.70            | 152.2%       | 394.8%         |
| 439 Autres impôts                                                 | -4'053.11            | 37'668.00             | 41'460.30             | -41'721.11          | -45'513.41          | -110.8%      | -109.8%        |
| <b>44 Part à des recettes sans affectation</b>                    | <b>547'000.20</b>    | <b>584'480.00</b>     | <b>548'049.20</b>     | <b>-37'479.80</b>   | <b>-1'049.00</b>    | <b>-6.4%</b> | <b>-0.2%</b>   |
| 441 Part à des recettes cantonales                                | 547'000.20           | 584'480.00            | 548'049.20            | -37'479.80          | -1'049.00           | -6.4%        | -0.2%          |
| <b>45 Remboursements et dédomm. de collectivités publiques</b>    | <b>1'458'728.85</b>  | <b>1'412'940.00</b>   | <b>1'319'330.05</b>   | <b>45'788.85</b>    | <b>139'398.80</b>   | <b>3.2%</b>  | <b>10.6%</b>   |
| 451 Canton                                                        | 354'856.00           | 362'880.00            | 363'403.00            | -8'024.00           | -8'547.00           | -2.2%        | -2.4%          |
| 452 Communes                                                      | 1'103'872.85         | 1'050'060.00          | 955'927.05            | 53'812.85           | 147'945.80          | 5.1%         | 15.5%          |
| <b>46 Subventions acquises</b>                                    | <b>112'569.45</b>    | <b>109'550.00</b>     | <b>129'624.90</b>     | <b>3'019.45</b>     | <b>-17'055.45</b>   | <b>2.8%</b>  | <b>-13.2%</b>  |
| 460 Confédération                                                 | 5'612.55             | 0.00                  | 0.00                  | 5'612.55            | 5'612.55            | -            | -              |
| 461 Canton                                                        | 106'956.90           | 109'550.00            | 129'624.90            | -2'593.10           | -22'668.00          | -2.4%        | -17.5%         |
| <b>47 Subventions à redistribuer</b>                              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>-</b>     | <b>-</b>       |
| <b>48 Prélèvement sur des réserves</b>                            | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           | <b>41'573.35</b>      | <b>0.00</b>         | <b>-41'573.35</b>   | <b>-</b>     | <b>-100.0%</b> |
| 480 Réserves obligatoires                                         | 0.00                 | 0.00                  | 41'573.35             | 0.00                | -41'573.35          | -            | -100.0%        |
| 482 Autres réserves                                               | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                | 0.00                | -            | -              |
| <b>Total des produits avant imputations internes</b>              | <b>31'001'698.08</b> | <b>30'177'498.00</b>  | <b>29'702'625.02</b>  | <b>824'200.08</b>   | <b>1'299'073.06</b> | <b>2.7%</b>  | <b>4.4%</b>    |
| <b>49 Imputations internes</b>                                    | <b>6'258'972.25</b>  | <b>6'229'271.00</b>   | <b>6'079'438.40</b>   | <b>29'701.25</b>    | <b>179'533.85</b>   | <b>0.5%</b>  | <b>3.0%</b>    |
| 490 Imputations internes                                          | 6'258'972.25         | 6'229'271.00          | 6'079'438.40          | 29'701.25           | 179'533.85          | 0.5%         | 3.0%           |
| <b>Total des produits après imputations internes</b>              | <b>37'260'670.33</b> | <b>36'406'769.00</b>  | <b>35'782'063.42</b>  | <b>853'901.33</b>   | <b>1'478'606.91</b> | <b>2.3%</b>  | <b>4.1%</b>    |
| <b>Excédent de produits (+) / de charges (-)</b>                  | <b>- 292'886.79</b>  | <b>- 1'475'662.00</b> | <b>- 1'086'759.86</b> | <b>1'182'775.21</b> | <b>793'873.07</b>   |              |                |